

Alta gestión pública, gobernanza y el control del Estado regulador

¿Qué Derecho administrativo requiere
República Dominicana para crecer?

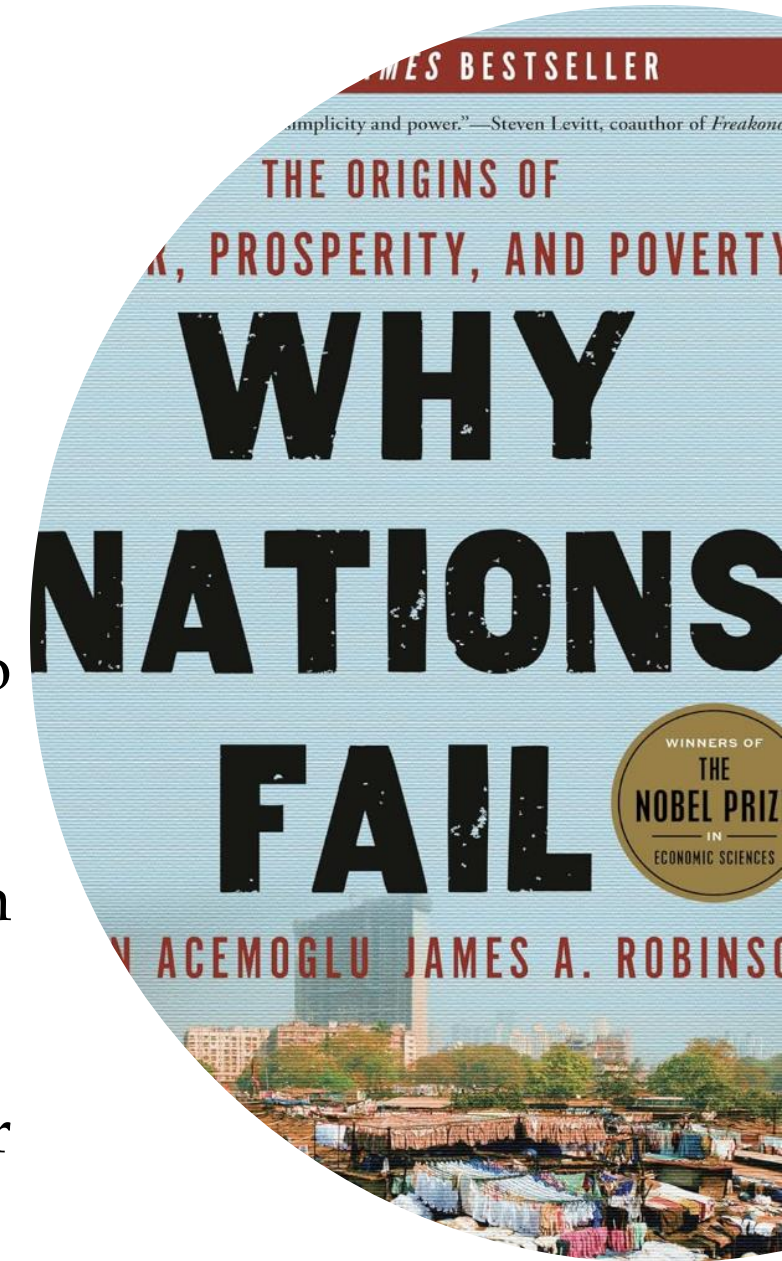
José Ignacio Hernández G.

PUCMM

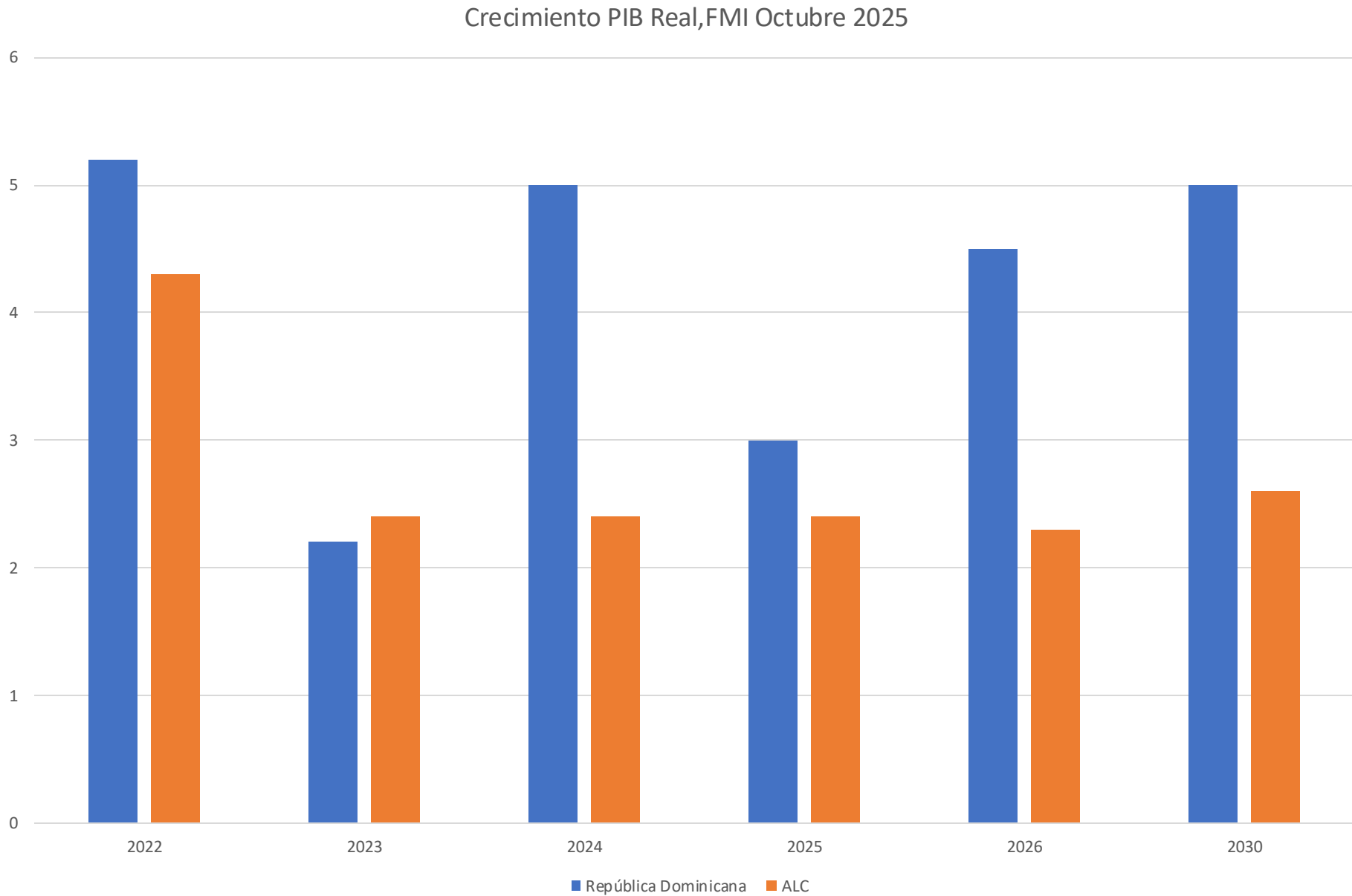
Octubre de 2025

Sumario

- La senda de crecimiento económico.
- La construcción del Estado de Derecho.
- El Estado regulador y el crecimiento económico.
- Alta gestión pública y el Derecho administrativo como filtro.
- El control judicial del Estado regulador y el margen de deferencia: la situación en Estados Unidos
- El Derecho administrativo necesario para acompañar la senda de crecimiento.



La senda de crecimiento económico

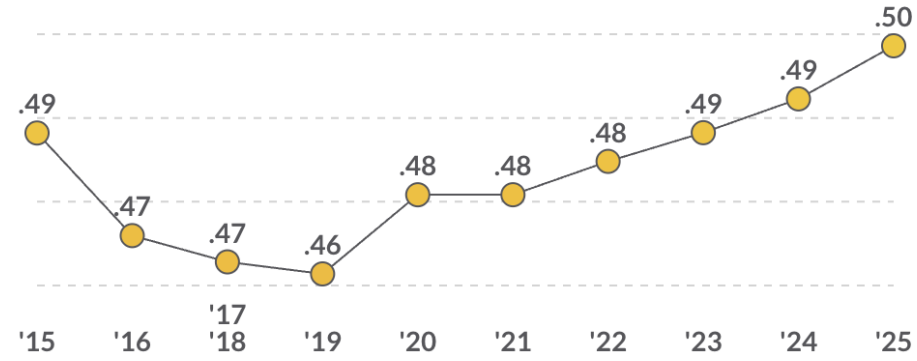


La construcción del Estado de Derecho.

Dominican Republic Overall Rule of Law Score Over Time, 2015 - 2025

Dominican Republic scores for overall rule of law from 2015 to 2025. (Use the left menu to explore other scores.)

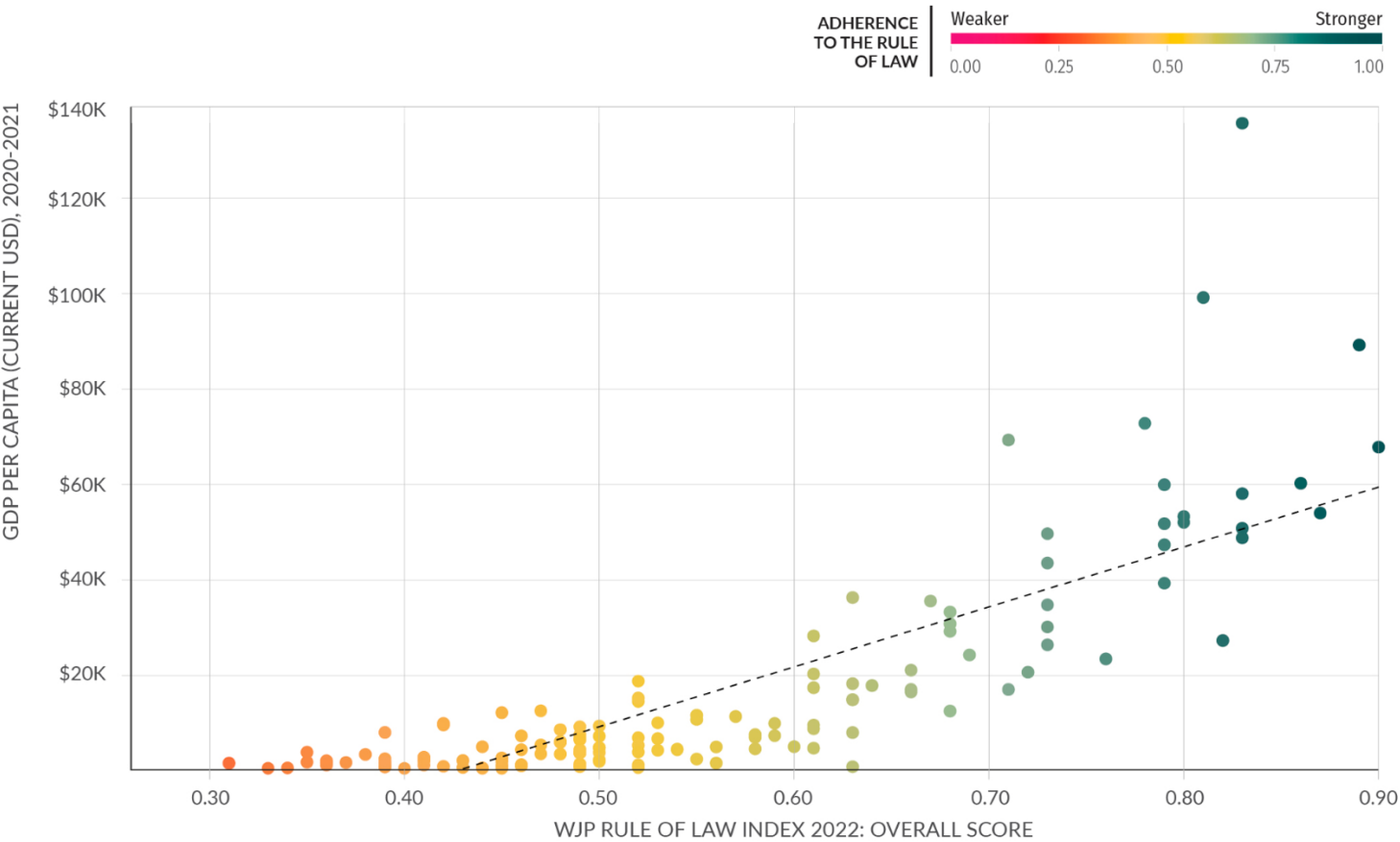
Scores are graphed to their unrounded values to demonstrate change over time.



La construcción del Estado de Derecho.

Where Rule of Law Is Stronger, So Is the Economy

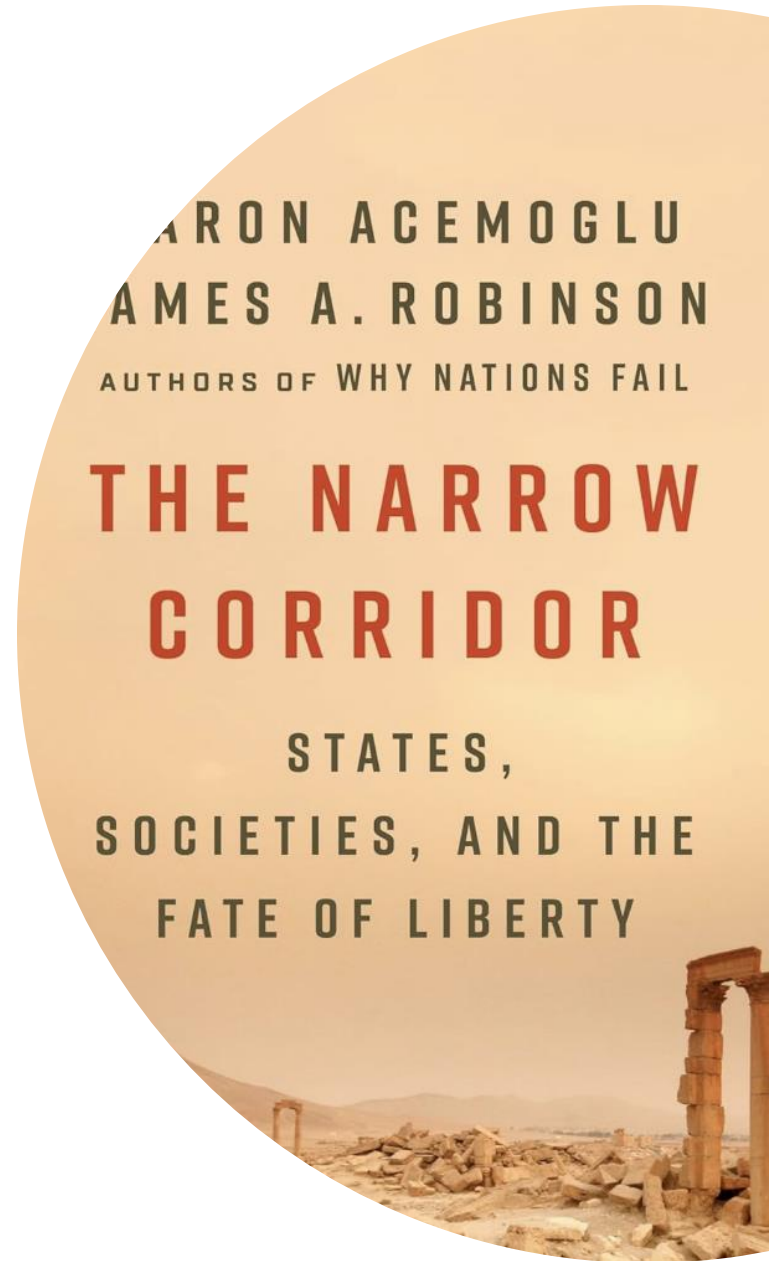
Rule of Law and Economic Development (GDP) by Country



El Estado regulador y el crecimiento económico

- La capacidad institucional es una condición para el crecimiento económico.
- El Estado de Derecho contribuye a la construcción de capacidades institucionales.
- El Estado administrativo, en el sector público, es la palanca del crecimiento económico.
- El Derecho administrativo debe crear condiciones institucionales favorables al crecimiento.
- El reto de la fragilidad institucional: leviatanes de papel.

ARON ACEMOGLU
JAMES A. ROBINSON
AUTHORS OF WHY NATIONS FAIL
**THE NARROW
CORRIDOR**
STATES,
SOCIETIES, AND THE
FATE OF LIBERTY



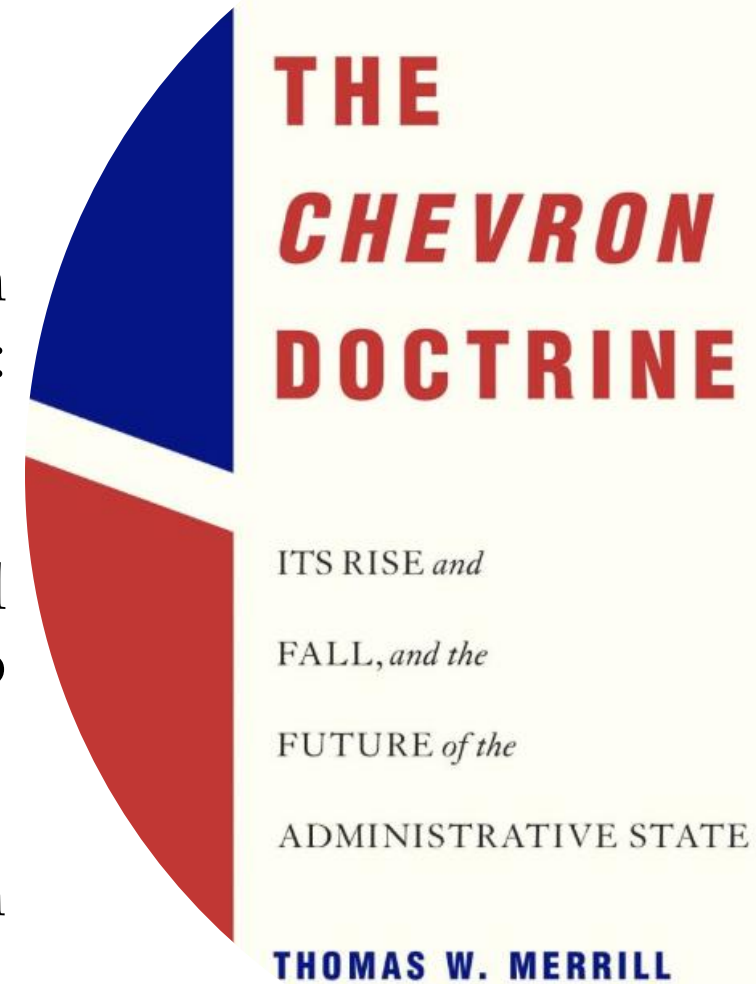
Alta gestión pública y el Derecho administrativo como filtro.

- Las políticas públicas pasan por el entramado de la Administración pública.
- El Derecho administrativo es el filtro de las políticas públicas: su mala calidad incide negativamente en el desempeño económico.
- La innovación en la cuarta revolución industrial requiere de un “nuevo” Derecho administrativo: vino nuevo en odres viejos.



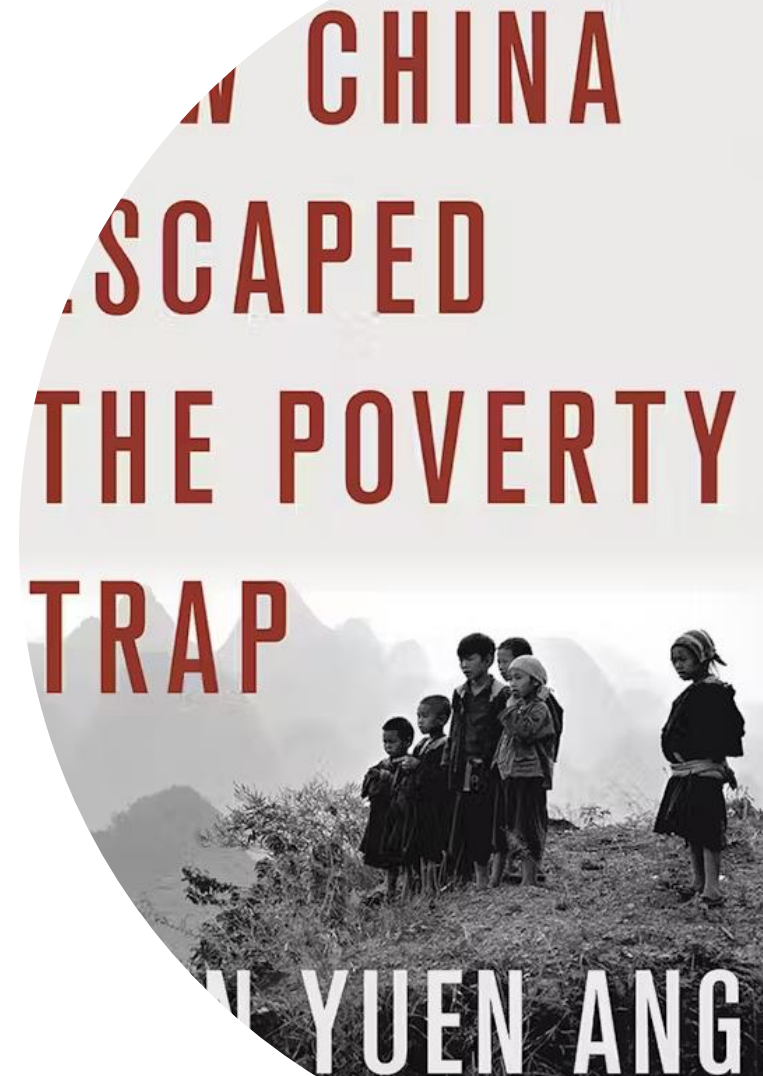
El control judicial del Estado regulador y el margen de deferencia: la situación en Estados Unidos

- El control judicial es una condición necesaria para construir un buen Derecho administrativo: instituciones para el desarrollo.
- Pero el control judicial se enfrenta al problema del margen de deferencia: los riesgos del activismo judicial.
- La revolución en Estados Unidos: el fin de la deferencia *Chevron* y los intentos por redefinir el margen de deferencia (la modulación del caso *Seven County* de 2025).



El Derecho administrativo necesario para acompañar la senda de crecimiento.

- La relación entre el crecimiento económico y el capacidad institucional es de coevolución.
- Para acompañar la senda de crecimiento, República Dominicana requiere seguir avanzando y acelerar la construcción de capacidades institucionales en la Administración pública.
- El rol del Derecho administrativo en la aportación de “bienes públicos” necesarios para la innovación.



Derecho Administrativo tradicional	Derecho Administrativo para la innovación
Penaliza el error	Estimula la experimentación.
Centrado en privilegios y prerrogativas	Centrado en las personas
Primacía del sector público	Complementariedad del sector público y privado
La relevancia del acto administrativo	La relevancia de la actividad administrativa fiduciaria
La Administración con poder de imperio	La Administración que coordina
Función pública rígida	Servicio civil abierto a la innovación tecnológica
Centrado en formas	Centrado en la efectividad de las políticas públicas.
Propenso a trasplantar instituciones	Propenso a construir instituciones.
Centro en lo que la Administración debe hacer.	Centro en lo que la Administración puede hacer.