

Alta gestión pública,
gobernanza y el control del
Estado regulador

¿Qué Derecho administrativo requiere
República Dominicana para crecer?

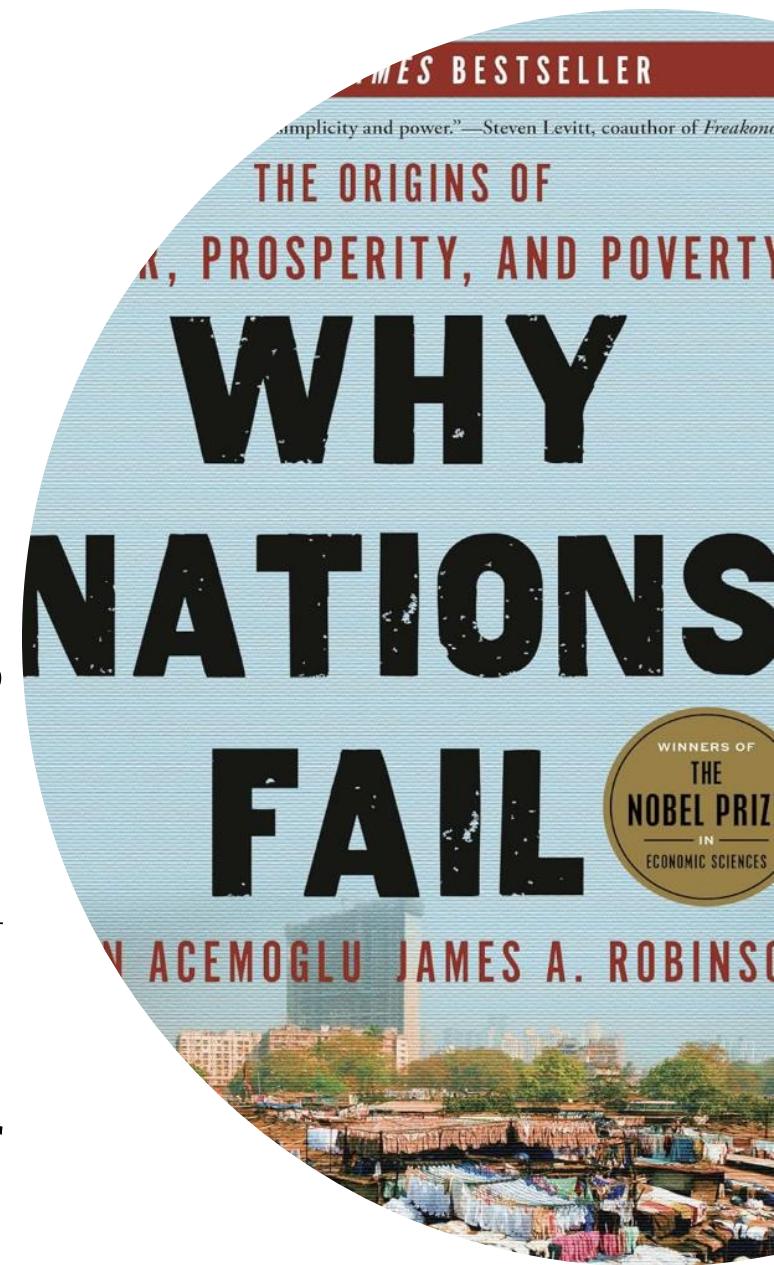
José Ignacio Hernández G.

PUCMM

Octubre de 2025

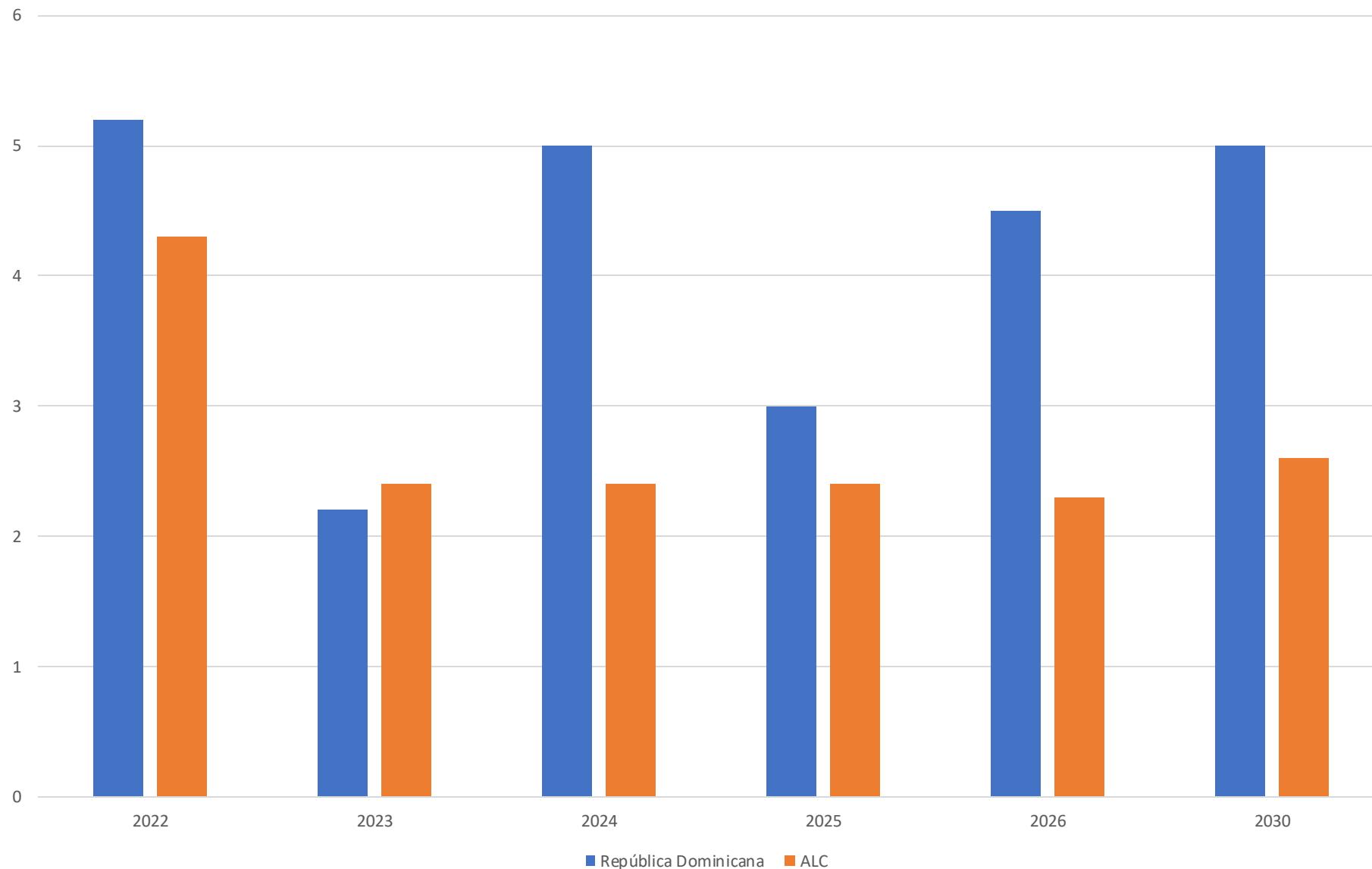
Sumario

- La senda de crecimiento económico.
- La construcción del Estado de Derecho.
- El Estado regulador y el crecimiento económico.
- Alta gestión pública y el Derecho administrativo como filtro.
- El control judicial del Estado regulador y el margen de deferencia: la situación en Estados Unidos
- El Derecho administrativo necesario para acompañar la senda de crecimiento.



La senda de crecimiento económico

Crecimiento PIB Real, FMI Octubre 2025

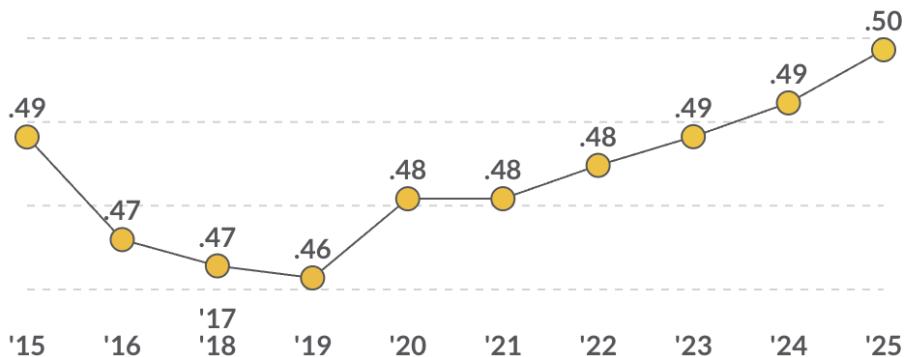


La construcción del Estado de Derecho.

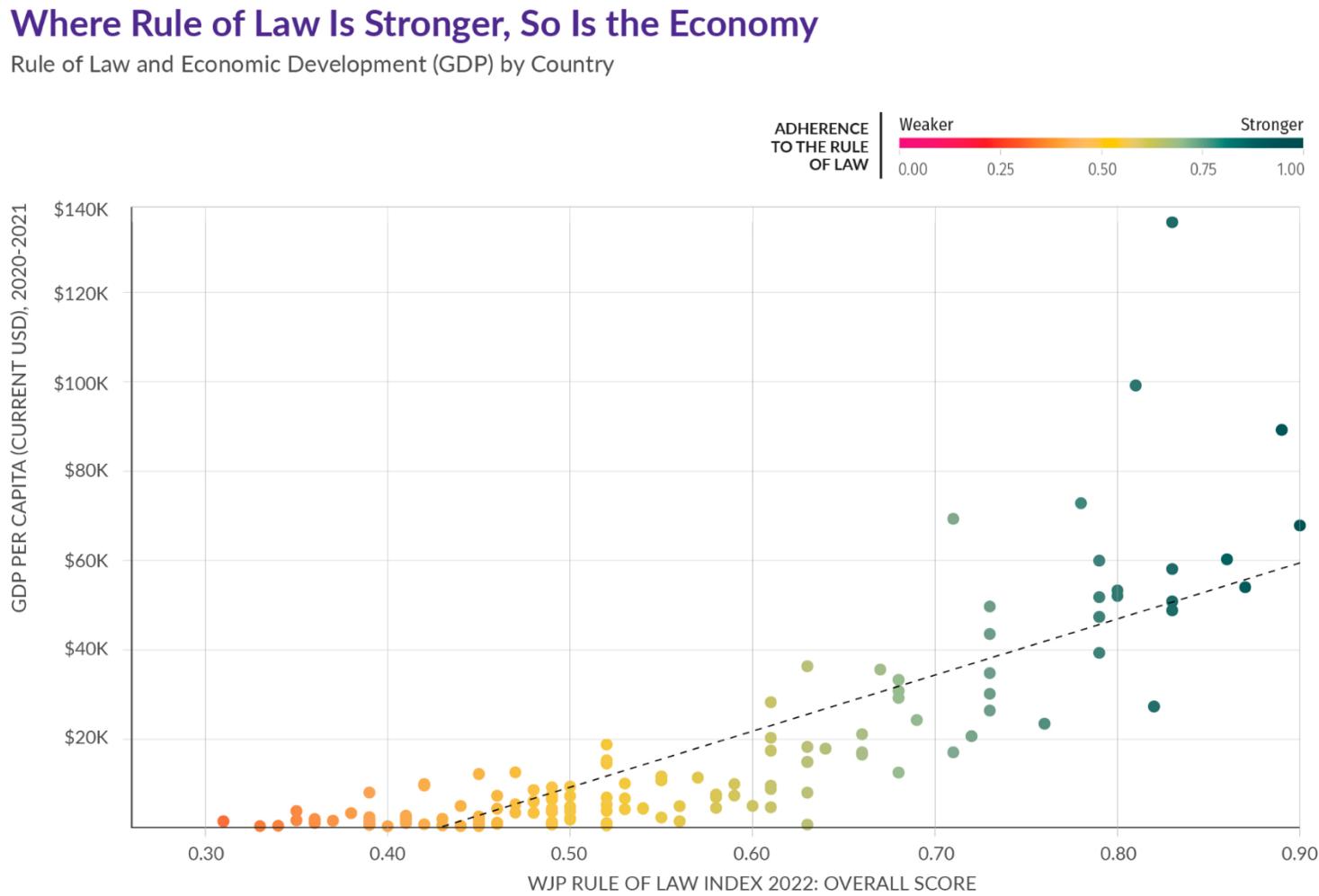
Dominican Republic Overall Rule of Law Score Over Time, 2015 - 2025

Dominican Republic scores for overall rule of law from 2015 to 2025. (Use the left menu to explore other scores.)

Scores are graphed to their unrounded values to demonstrate change over time.

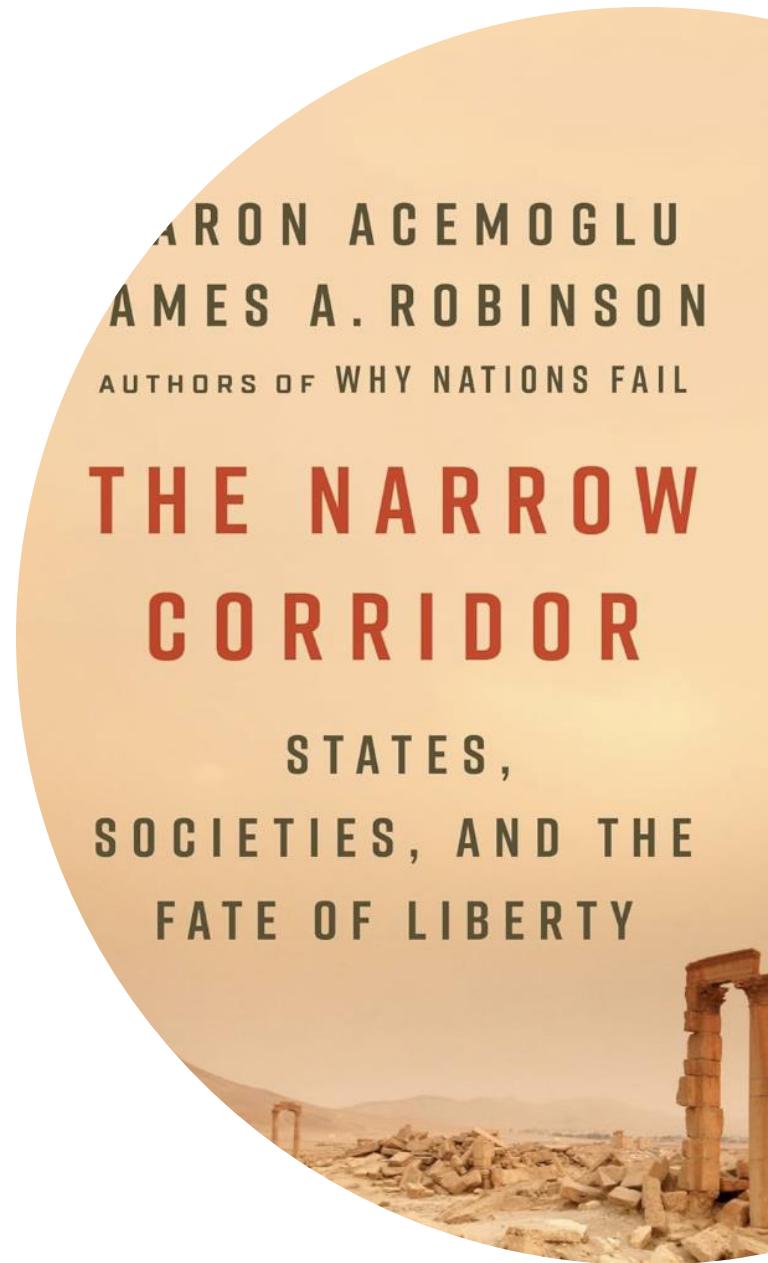


La construcción del Estado de Derecho.



El Estado regulador y el crecimiento económico

- La capacidad institucional es una condición para el crecimiento económico.
- El Estado de Derecho contribuye a la construcción de capacidades institucionales.
- El Estado administrativo, en el sector público, es la palanca del crecimiento económico.
- El Derecho administrativo debe crear condiciones institucionales favorables al crecimiento.
- El reto de la fragilidad institucional: leviatanes de papel.



Alta gestión pública y el Derecho administrativo como filtro.

- Las políticas públicas pasan por el entramado de la Administración pública.
- El Derecho administrativo es el filtro de las políticas públicas: su mala calidad incide negativamente en el desempeño económico.
- La innovación en la cuarta revolución industrial requiere de un “nuevo” Derecho administrativo: vino nuevo en odres viejos.

CARLOS F. BALBÍN

Crisis del derecho administrativo

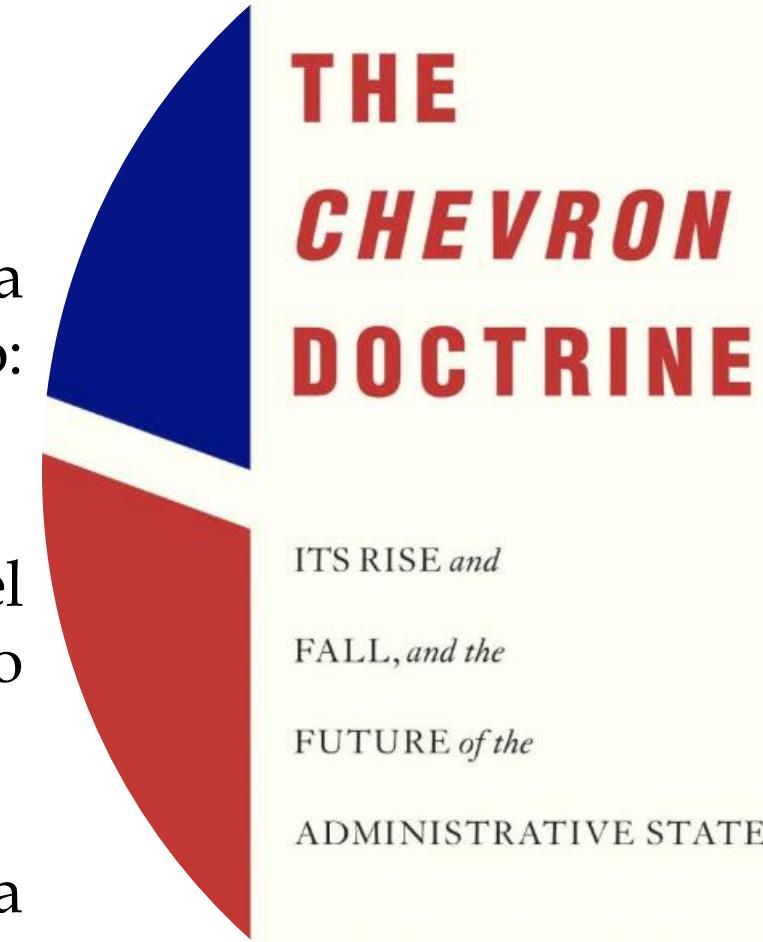
Bases para una nueva teoría general

Derecho global. Deuda externa. Tratados internacionales
Estado de emergencia. Control y limitación del poder
Derecho y mercado. Igualdad e inclusión social



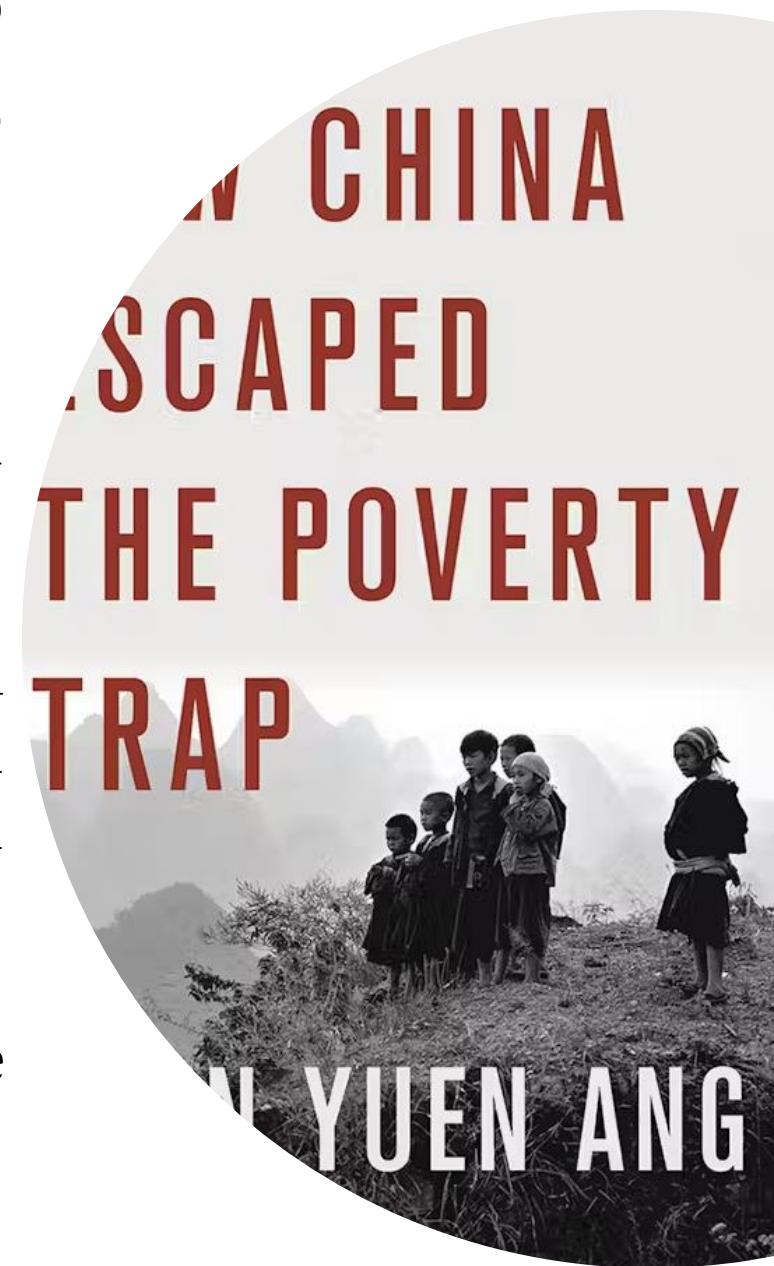
El control judicial del Estado regulador y el margen de deferencia: la situación en Estados Unidos

- El control judicial es una condición necesaria para construir un buen Derecho administrativo: instituciones para el desarrollo.
- Pero el control judicial se enfrenta al problema del margen de deferencia: los riesgos del activismo judicial.
- La revolución en Estados Unidos: el fin de la deferencia *Chevron* y los intentos por redefinir el margen de deferencia (la modulación del caso *Seven County* de 2025).



El Derecho administrativo necesario para acompañar la senda de crecimiento.

- La relación entre el crecimiento económico y el capacidad institucional es de coevolución.
- Para acompañar la senda de crecimiento, República Dominicana requiere seguir avanzando y acelerar la construcción de capacidades institucionales en la Administración pública.
- El rol del Derecho administrativo en la aportación de “bienes públicos” necesarios para la innovación.



| Derecho Administrativo tradicional | Derecho Administrativo para la innovación |
|--|---|
| Penaliza el error | Estimula la experimentación. |
| Centrado en privilegios y prerrogativas | Centrado en las personas |
| Primacía del sector público | Complementariedad del sector público y privado |
| La relevancia del acto administrativo | La relevancia de la actividad administrativa fiduciaria |
| La Administración con poder de imperio | La Administración que coordina |
| Función pública rígida | Servicio civil abierto a la innovación tecnológica |
| Centrado en formas | Centrado en la efectividad de las políticas públicas. |
| Propenso a trasplantar instituciones | Propenso a construir instituciones. |
| Centro en lo que la Administración debe hacer. | Centro en lo que la Administración puede hacer. |